

INFO



## Nouveau directeur et orientation éprouvée

Flumroc connaîtra bientôt un changement à sa tête: Kurt Frei quittera son poste de directeur après 15 années de service. Damian Gort, actif depuis 13 ans déjà auprès de Flumroc, prendra alors sa succession. Le passage de témoin aura lieu le 1er décembre 2019.

Vous en apprendrez plus sur ce changement en lisant l'interview de Kurt Frei et Damian Gort aux pages 2 et 3.



# «Flumroc a des bases solides et ça ne doit pas changer»

Kurt Frei vivra son dernier jour de travail en tant que directeur de Flumroc SA à la fin novembre. En compagnie de Damian Gort, son successeur, il explique dans cette interview quels sont les défis que Flumroc doit relever, quelle importance revêt le choix du directeur pour la marque Flumroc et pourquoi la fascination de la laine de pierre est toujours aussi présente au sein de l'entreprise.

## **Kurt Frei, qu'est-ce qui vous manquera le plus à partir du 1er décembre?**

Kurt Frei: Les séances! Il est important pour nous de pouvoir communiquer de manière décontractée. Nos séances

«Damian Gort connaît l'entreprise de l'intérieur dans ses moindres détails. Un avantage considérable!»

sont des sources d'énergie et nous permettent d'atteindre de bons résultats. La plupart du temps... (Il rit.)

Damian Gort: Les bonnes réunions sont

des occasions de procéder à des échanges et de découvrir de nouveaux domaines thématiques. Le secret de notre succès réside entre autres dans le fait que les hiérarchies ne jouent aucun rôle chez nous.

## **Et ce qui ne vous manquera pas?**

Kurt Frei: Comparer des nombres jusqu'au dernier chiffre après la virgule. Cela fait bien évidemment partie du monde des affaires d'aujourd'hui, mais ce n'est pas l'une de mes occupations favorites.

## **Pourquoi avoir choisi le 30 novembre 2019 pour quitter votre poste de directeur?**

Kurt Frei: Tout simplement parce que c'est la date à laquelle commence ma retraite. Je l'avais déjà annoncé il y a trois

ans: si tout allait bien en termes de santé et de performances, je restais jusqu'à 65 ans. Ces trois dernières années aussi, j'ai travaillé avec beaucoup de plaisir pour Flumroc et nous avons ainsi pu régler ma succession en toute tranquillité. C'est maintenant le moment de prendre ma retraite.

## **Pourquoi avez-vous choisi Damian Gort pour vous succéder?**

Kurt Frei: On a remarqué très rapidement qu'il avait de nombreux atouts. Rapide, systématique et modeste, il s'est forgé une grande crédibilité aussi bien au sein de Flumroc qu'à l'extérieur de l'entreprise. Il a également laissé une très bonne impression au conseil d'administration à son poste de responsable commercial.

## **Et là, vous vous êtes retrouvé comme successeur désigné de Kurt Frei?**

Damian Gort (sourire): Ce n'est pas allé aussi vite. Je n'avais jamais pensé à devenir directeur. Lorsque Kurt Frei m'a demandé si je pouvais me projeter à ce poste, j'ai tout d'abord été surpris et j'ai eu besoin de temps pour y réfléchir.

## **Pourquoi?**

Damian Gort: J'ai réfléchi à ce que représentait cette fonction pour ma famille et moi-même, à savoir aussi si j'étais d'attaque. Depuis que je travaille chez Flumroc, j'ai acquis un savoir-faire dans les domaines de la construction et de l'énergie. Et j'ai une formation dans le secteur financier. En tant que responsable commercial, j'ai aussi eu l'occasion, ces dernières années, de sortir de mon bureau pour apprendre à connaître les différents secteurs de l'entreprise. Cela m'a beaucoup plu. C'est aussi cet aspect qui me plaît en particulier à ce poste de directeur.

*A gauche et en haut:*

*En discussion: Kurt Frei (à gauche) et Damian Gort (à droite)*



### Que voulez-vous dire concrètement?

Damian Gort: En tant que directeur, je me déplacerai plus souvent à l'extérieur et je travaillerai plus avec les clients, les partenaires et les fournisseurs de Flumroc. Je me réjouis beaucoup de ces interactions! Mon travail a un sens pour moi, je m'identifie à Flumroc et je suis toujours autant, si ce n'est encore plus fasciné par la laine de pierre qu'au début! Je veux aussi montrer tout cela à l'extérieur en tant que directeur.

### Que respectez-vous le plus?

Damian Gort: La responsabilité vis-à-vis des collaborateurs et des postes de travail. Plus de 200 employés travaillent ici et beaucoup ont une famille. Mais je ne suis pas seul, nous travaillons en équipe.

### Pourquoi avez-vous choisi un employé à l'interne pour votre succession?

Kurt Frei: Avec Flumroc, nous pouvons compter sur une marque forte et de bonnes bases. Pour que cela ne change pas, nous avons besoin d'un bon directeur et nous l'avons trouvé en la personne de Damian Gort. Il connaît l'entreprise de l'intérieur dans ses moindres détails. C'est un avantage considérable.

### Y a-t-il un désavantage?

Damian Gort: Peut-être d'être moins critique. Pour éviter cela il faut avoir une attitude ouverte, suivre l'entreprise de près, être à l'écoute et chercher le contact avec l'extérieur. C'est d'ailleurs ce que nous a montré Kurt Frei par le passé.

### Vous êtes-vous déjà retrouvé sur une chaîne de production de Flumroc?

Damian Gort: Oui et j'ai surtout observé. Mais il est préférable pour tout le monde que je n'aie pas moi-même mis la main à la pâte dans le cadre du programme de mise en service. (Il rit.)

### Kurt Frei, lorsque Damian Gort a suivi son programme de formation chez Flumroc en 2006, vous étiez déjà directeur depuis deux ans. Quelle a été pour vous l'épreuve la plus difficile que vous avez dû affronter ces 15 dernières années?

Kurt Frei: Le crash de l'euro en janvier 2015. En une nuit, le prix de la laine de pierre des pays limitrophes avait une nouvelle fois baissé de 15 %. Cette baisse a touché tout le monde. Nous avons dû nous séparer de certains collaborateurs et rallonger les temps de travail. Notre grande crédibilité et la proximité de nos clients nous ont finalement aidé à passer ce cap.

### Quels sont les prochains défis de Flumroc?

Kurt Frei: Nous souhaitons réaliser nos produits de



manière encore plus écologique et réduire l'énergie grise.

Damian Gort: Je vois beaucoup de potentiel dans le domaine de la rénovation des bâtiments. Il reste encore à faire à ce niveau pour que la Suisse atteigne les objectifs de la stratégie énergétique 2050. La laine de pierre est prédestinée à ce type d'utilisation. Notre produit est naturel, recyclable, il dispose des propriétés idéales pour garantir des assainissements de bâtiments à la fois écologiques et économes en énergie.

### À quel type de chef les collaborateurs de Flumroc doivent-ils s'attendre?

Damian Gort: À un chef qui a les pieds sur terre et commence par écouter et réfléchir avant de parler. Je ne suis pas quelqu'un d'impulsif.

### Kurt Frei, parlons de votre départ à la retraite: de quoi vous réjouissez-vous le plus?

Kurt Frei: De profiter de ma famille et de prendre beaucoup d'air frais. Mettre mes chaussures de marche, monter sur mon vélo et partir à la découverte de la Suisse. Nous avons de si belles régions dans notre pays!

#### Les directeurs

**Kurt Frei** (né en 1954, marié, deux enfants) est arrivé chez Flumroc en 1983 en tant que responsable des ventes du service interne. Il devient responsable des ventes en 1987 puis directeur de Flumroc SA depuis 2004.

**Damian Gort** (né en 1980, marié, trois enfants) est actif chez Flumroc depuis 2006: jusqu'en 2011 en tant que contrôleur/assistant en finances et ensuite en tant que responsable commercial. Damian Gort reprendra la direction de Flumroc SA le 1er décembre 2019.

# Déclarations de l'équipe de Flumroc

CÉLINE VOSER

## Responsable Marketing

«Flumroc est considérée comme une entreprise suisse qui a les pieds sur terre et qui est synonyme d'excellente qualité, de service fiable ainsi que d'engagement conséquent en faveur de la stratégie énergétique. Je peux m'identifier à tous ces points. J'apprécie aussi particulièrement le fait que tout le monde tire à la

même corde, interagit avec beaucoup de respect et travaille ensemble afin d'atteindre un objectif.»



BEATRICE LAGGER

## Service Clients

«J'apprécie beaucoup de pouvoir travailler chez Flumroc de manière indépendante pour les clients en Suisse romande. Avec ma collaboratrice de Cossonay et le service clients de Flums, nous formons une super équipe au sein de laquelle nous pouvons régulièrement échanger des idées. Nous créons ainsi de bonnes bases pour le succès de Flumroc. Et aussi pour l'avenir!»



OTHMAR SENTI

## Chef d'équipe

«À mon avis, l'ouverture, l'honnêteté, la transparence et la confiance sont aussi des qualités importantes pour la nouvelle direction. Elles renforcent la cohésion du groupe. Ensemble, nous continuerons à connaître le succès!»



STEFAN VOGEL

## Responsable Approvisionnement et logistique

«Je me réjouis de poursuivre notre collaboration avec Damian Gort! Pour réaliser ces tâches très diverses, il faut disposer d'une bonne vue d'ensemble tout en sachant se focaliser correctement: on en fait parfois plus en faisant moins!»



GABRIEL RACCIATI

## Conseiller technique de vente

«Mon souhait au nouveau directeur général? Qu'il soit ouvert à l'échange, qu'il soit à l'écoute et conserve son côté humain, familial. Que Flumroc conserve sa qualité, sa proximité client et sa compétence en matière de conseil et soit novatrice et dynamique dans sa progression. Bref, que la philosophie de Flumroc soit poursuivie. Parce que je peux m'y identifier pleinement.»

